

DAFTAR ISI

BAB 1 PENDAHULUAN

1.1 Latar belakang	1
1.2 Rumusan masalah	4
1.3 Tujuan Penulisan	5
1.4 Manfaat penelitian	5
1.5 Batasan Penulisan	5
1.6 Sistematika Penulisan	5

BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Landasan Teori	6
2.1.1 Pengertian Risiko	6
2.1.2 Pengertian Manajemen Risiko	7
2.1.3 Manfaat Manajemen Risiko	7
2.1.4 Prinsip dan Pedoman Risk Management Berdasarkan ISO 31000:2018	8
2.1.4.1 Prinsip Manajemen Risiko	8
2.1.4.2. Kerangka Kerja Manajemen Risiko	9
2.1.4.3 Proses dalam Manajemen Risiko	10
2.1.5. Penetapan Lingkup, Konteks, dan Kriteria	11
2.1.6. Identifikasi Risiko (<i>Risk Identification</i>)	11
2.1.7. Analisis Risiko	12
2.1.8. Evaluasi Risiko	13
2.1.9. Pengelolaan Risiko (<i>Risk Treatment</i>)	13
2.1.10. Risk Register	14
2.2. Kerangka Analisis	15

BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN	
3.1. Metode Pengumpulan Data	16
3.2. Teknik Analisis Data	17
3.3. Tahapan dan Jadwal Penyelesaian Penelitian	17
BAB 4 ASSESMEN RISIKO	
4.1 Penetapan Konteks	18
4.1.1 Analisis Eksternal	18
4.1.1.1 Analisis Pemangku Kepentingan Eksternal	18
4.1.1.2 Analisis PESTEL	19
4.1.2 Analisis Internal	20
4.1.2.1 Tujuan, Visi, dan Misi PT. MKP	20
4.1.2.2 Analisis 7S McKinsey pada PT. MKP	21
4.1.3 Kesimpulan Berdasarkan Analisis Eksternal dan Internal	22
4.2 Identifikasi Risiko	23
4.2.1 Risk Event	23
4.2.2 Penyebab dan Dampak Risiko	28
4.3 Analisis Risiko	35
4.4. Evaluasi Risiko	42
BAB 5 PENGELOLAAN RISIKO	
5.1 Mitigasi Risiko	43
5.2. Monitoring Tindakan Pengelolaan Risiko	50
BAB 6 KESIMPULAN DAN SARAN	
6.1 Kesimpulan	56
6.2 Saran	56
Daftar Pustaka	57

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Proyeksi Laba Rugi 2019	2
Tabel 2.1 Skala Kemungkinan	12
Tabel 2.2 Skala Dampak	13
Tabel 3.1 Metode Pengumpulan Data	16
Tabel 4.1 Identifikasi Risiko di Tiap Sub Direktorat	23
Tabel 4.2 Identifikasi Risiko K3 di Unit Pembangkit	24
Tabel 4.3 Identifikasi Penyebab dan Dampak Risiko	29
Tabel 4.3 Kriteria skala dampak (<i>consequences</i>)	36
Tabel 4.4 Kriteria skala kemungkinan (<i>likelihood</i>)	36
Tabel 4.5 Pemeringkatan Level Risiko	37
Tabel 5.1. Rencana Mitigasi Risiko Strategis	43
Tabel 5.2 Rencana Mitigasi Risiko Operasional	45
Tabel 5.3 Rencana Mitigasi Risiko Finansial	48
Tabel 5.4 Rencana Mitigasi Risiko Kejadian Eksternal	48
Tabel 5.5. Rencana Tindakan Pengelolaan Risiko Strategis	50
Tabel 5.6. Rencana Tindakan Pengelolaan Risiko Operasional	51
Tabel 5.7. Rencana Tindakan Pengelolaan Risiko Keuangan	54
Tabel 5.8. Rencana Tindakan Pengelolaan Risiko Kejadian Eksternal	55

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Rencana Strategis PT. MKP tahun 2019-2023	1
Gambar 1.2 Realisasi Pendapatan dan Laba 2015-2018 dan Proyeksi 2019	2
Gambar 1.3 Struktur Organisasi PT. MKP	4
Gambar 2.1 Prinsip Manajemen Risiko	9
Gambar 2.2 <i>Framework</i> Manajemen Risiko ISO 31000:2018	10
Gambar 2.3 Proses Manajemen Risiko ISO 31000 : 2018	10
Gambar 2.4 Kerangka Analisis	15
Gambar 4.1 Pemetaan Risiko Sebelum Dilakukan Respon Risiko	42
Gambar 5.1 Peta Risiko Setelah Dilakukan Mitigasi	49

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Interview	58
Lampiran 2 Risk Register PT. MKP	60

PERNYATAAN KEASLIAN

Merujuk pada Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia No. 17 Tahun 2010 Tentang Pencegahan dan Penanggulangan Plagiat di Perguruan Tinggi, saya **Arief Setiabudi** secara tegas dan jujur menyatakan bahwa dalam tesis berjudul: **Asesmen Risiko di PT. MKP** saya tidak,

- a. mengacu dan/atau mengutip istilah, kata-kata dan/atau kalimat, data dan/atau informasi dari suatu sumber tanpa menyebutkan sumber dalam catatan kutipan, dan/atau tanpa menyatakan sumber secara memadai,
- b. mengacu dan/atau mengutip secara acak istilah, kata-kata dan/atau kalimat, data dan/atau informasi dari suatu sumber tanpa menyebutkan sumber dalam catatan kutipan, dan/atau tanpa menyatakan sumber secara memadai,
- c. menggunakan sumber gagasan, pendapat, pandangan, atau teori tanpa menyatakan sumber secara memadai,
- d. merumuskan dengan kata-kata dan/atau kalimat dari sumber kata-kata dan/atau kalimat, pendapat, pandangan, atau teori tanpa menyatakan sumber secara memadai,
- e. menyerahkan suatu karya ilmiah yang dihasilkan dan/atau telah dipublikasikan oleh pihak lain sebagai karya ilmiahnya tanpa menyatakan sumber yang memadai.

Bila kelak di kemudian hari diketahui bahwa pernyataan ini tidak benar, sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar sesuai ketentuan yang berlaku di Sekolah Tinggi Manajemen PPM.

Jakarta, 27 September 2019

(Arief Setiabudi)

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Arief Setiabudi
NPM : 2017 01 2292
Program Studi : Magister Manajemen Eksekutif
Jenis karya : Tesis

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Sekolah Tinggi Manajemen PPM, Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

Asesmen Risiko di PT. MKP

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Sekolah Tinggi Manajemen PPM berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta
Pada tanggal : 27 September 2019

Yang menyatakan

(Arief Setiabudi)