

## ABSTRAK

Persaingan bisnis ketenagalistrikan semakin ketat. Setiap pembangkit dituntut meningkatkan kehandalan pembangkit dan menurunkan biaya pokok penyediaan (BPP) energi listriknya. PT PJB UBJOM PLTU Paiton sebagai salah satu pemain dalam bisnis ketenagalistrikan harus mempersiapkan diri dalam menghadapi persaingan tersebut. Efisiensi dan Keandalan suatu unit pembangkit sangat dipengaruhi oleh kualitas dan efektifitas proses operasi dan pemeliharaan yang salah satu faktor pendukungnya adalah dukungan kinerja pengadaan dalam memenuhi kebutuhan material untuk keperluan operasi dan pemeliharaan.

*Service level* yang masih rendah dan nilai persediaan yang masih tinggi menjadi masalah utama dalam rantai pasokan material di PT PJB UBJOM Paiton. Penyusunan strategi pengadaan menjadi solusi permasalahan tersebut untuk menunjang proses pengadaan material sehingga dapat memenuhi kinerja rantai pasokan yang diharapkan serta mendukung kinerja perusahaan secara keseluruhan. Strategi pengadaan yang dibuat meliputi visi dan misi pengadaan, prioritas material, *make-or-buy decision*, *inventory management*, strategi pembelian, *supplier selection*, prosedur pengadaan dan penilaian kinerja pemasok.

Strategi pengadaan ini menentukan visi misi dan sasaran pengadaan PT . Prioritas material menentukan material kategori A melalui analisis pareto dan mengklasifikasikan material dalam kategori material melalui *kraljic portofolio matrix*, serta kategori material berdasarkan kondisi pemasok melalui *power matrix*. *Make-or-buy decision* menentukan material-material mana yang dapat dibuat sendiri dan yang dibeli. *Inventory management* menentukan kebijakan terkait persediaan, meliputi penentuan material yang perlu dilakukan setting *reorder point/reorder quantity* dan material *just-in-time* sehingga diharapkan dapat diperoleh nilai persediaan yang optimal. Strategi pembelian dibedakan untuk masing-masing kategori *portofolio product* dan *power matrix* untuk memperoleh strategi yang sesuai. *Supplier selection* dilakukan dengan menyusun daftar penyedia terseleksi (DPT) melalui pra kualifikasi sehingga diperoleh daftar pemasok berkualitas untuk pengadaan material sesuai jenis kategori material. Prosedur pengadaan dengan metode pelelangan terbatas dan penunjukkan langsung melalui DPT menjadi solusi percepatan proses pengadaan. Penilaian kinerja pemasok dilakukan untuk mengevaluasi secara berkala kinerja pemasok sehingga kualitas pemasok selalu terjaga.

**Kata kunci : rantai pasokan, material, inventori, strategi pengadaan**