

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
PERNYATAAN KEASLIAN	ii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAK ..	v
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Batasan Masalah	5
1.5 Sistematika Penulisan	5
II LANDASAN TEORI	6
2.1 Procurement dan Purchasing	6
2.2 Portofolio Purchasing Kraljic Matrix	7
2.3 Purchasing Power	8
2.4 Strategi Pengadaan	10
2.4.1 Make or Buy Strategy.....	12
2.4.2 Inventory Management	13
2.4.3 Supplier Selection	14
2.4.4 Strategi Pembelian	15
2.4.5 Evaluasi Pemasok	18
2.5 ABC Analysis	18
2.6 Kerangka Analisis	19

III	METODE PENELITIAN	22
3.1	Desain Penelitian	22
3.2	Metode Pengumpulan Data	23
3.3	Metode Analisis Data	24
IV	GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	26
4.1	Sejarah Perusahaan.....	26
4.2	Visi, Misi dan Budaya Perusahaan	26
4.3	Struktur Organisasi.....	27
4.4	Sasaran Strategis PT PJB UBJOM Paiton.....	28
4.5	Rantai Pasokan Material di PLTU Paiton Baru.....	29
4.6	Strategi Pengadaan Saat Ini	30
4.7	Analisis Masalah Rantai Pasok Material.....	33
V	RANCANGAN STRATEGI PENGADAAN	36
5.1	Visi, Misi dan Sasaran Pengadaan.....	36
5.2	Prioritas Material.....	36
5.2.1	Portofolio Product.....	38
5.2.2	Power Matrix.....	41
5.3	Make or Buy Decision.....	45
5.4	Inventory Management.....	47
5.5	Strategi Pembelian.....	50
5.6	Supplier Selection.....	53
5.7	Prosedur Pengadaan.....	57
5.8	Evaluasi kinerja pemasok	61
5.9	Rencana Implementasi Strategi	61
VI	KESIMPULAN DAN SARAN	63
6.1	Kesimpulan	63
6.2	Saran	64
	DAFTAR PUSTAKA	
	LAMPIRAN	

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Rata-rata service level	2
Gambar 1.2 Rata-rata Purchase Effectiveness (PE)	3
Gambar 1.3 Keterlambatan material dari supplier	3
Gambar 1.4 Nilai pembelian material tahun 2018-2019	4
Gambar 2.1 Kraljic Portofolio purchasing model	8
Gambar 2.2 Buyer-Supplier power matrix	9
Gambar 2.3 Procurement strategi framework	11
Gambar 2.4 ROPQ-ROQ dan safety stock	13
Gambar 2.5 Strategi pembelian untuk semua kuadran portofolio	16
Gambar 2.6 Kurva ABC	18
Gambar 2.7 Kerangka Analisis	21
Gambar 3.1 Disain penelitian	22
Gambar 4.1 Struktur Organisasi UBJOM Paiton	28
Gambar 4.2 Alur rantai pasok material pembangkit.....	30
Gambar 4.3 Value for money.....	31
Gambar 4.4 Flow chart pelelangan terbuka	32
Gambar 4.5 Flow chart penyusunan DRP.....	33
Gambar 4.6 Diagram sebab akibat rantai pasokan material	34
Gambar 5.1 Grafik ABC Analisis Pembelian	37
Gambar 5.2 Mapping portofolio material dalam dua dimensi.....	40
Gambar 5.3 Mapping material dalam Kraljic matirx	40
Gambar 5.4 Mapping power matrix material dalam dua dimensi.....	43
Gambar 5.5 Mapping dalam Power matrix	43
Gambar 5.6 Prosentase make vs buy	46
Gambar 5.7 Jenis kebutuhan vs inventory planning	48
Gambar 5.8 Flow chart penyusunan DPT	55
Gambar 5.9 Metode pemilihan	57

Gambar 5.10 Prosedur pelelangan terbatas.....	59
Gambar 5.11 Prosedur penunjukan langsung	60

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Karakteristik portofolio Kraljic	8
Tabel 2.2. Perbandingan lean dan agile	12
Tabel 3.1. Kebutuhan dan metode pengambilan data	23
Tabel 5.1. Item katalog dengan pembelian tertinggi.....	38
Tabel 5.2. Hasil bobot normalisasi atribut Kraljic Matrix.....	39
Tabel 5.3. Hasil kuisioner portofolio product	39
Tabel 5.4. Evaluasi hasil portofolio produk	41
Tabel 5.5. Hasil bobot normalisasi Power Matrix	41
Tabel 5.6. Hasil kuisioner Power Matrix	42
Tabel 5.7. Mapping portofolio product dan power matrix	44
Tabel 5.8. Jumlah item dari mapping portofolio dan power matrix	44
Tabel 5.9. Make or buy decision.....	46
Tabel 5.10. Setting ROPQ-ROQ untuk material kategori A	49
Tabel 5.11. Pembangkit PJB di Jawa Timur	50
Tabel 5.12. Portolio dan power matrix material kategori A	50
Tabel 5.13. Solusi permasalahan rantai pasok material	62
Tabel 5.14. Rencana implementasi	62

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Hasil Kuisioner Portofolio dan Power matrix	67
Lampiran 2 Portofolio dan Power matrix material kategori A.....	77
Lampiran 3 Make or Buy dan Inventory Policy	80