

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN.....	iii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
ABSTRAK.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
1.4.1 Manfaat Bagi Perusahaan .....	5
1.4.2 Manfaat Akademis .....	5
1.5 Batasan Penelitian .....	6
1.6 Sistematika Penulisan.....	6
BAB II LANDASAN TEORI .....	8
2.1 <i>Overhaul</i> Pembangkit Listrik .....	8
2.1.1 Manajemen Pemeliharaan <i>Overhaul</i> .....	8
2.1.2 Tujuan Pemeliharaan <i>Overhaul</i> .....	8
2.1.3 Lingkup Pemeliharaan <i>Overhaul</i> .....	9
2.1.4 <i>Key Performance Indicator</i> Kinerja Pemeliharaan <i>Overhaul</i> .....	9
2.2 Teori Kendala ( <i>Theory of Constraints</i> ).....	11
2.2.1 Kendala ( <i>Constraints</i> ) .....	11
2.2.2 Konsep Dasar Teori Kendala ( <i>Theory of Constraints</i> ) .....	11
2.2.3 <i>Current Reality Tree</i> (CRT) .....	12
2.2.4 <i>Evaporating Cloud</i> (EC) .....	14
2.2.5 <i>Future Reality Tree</i> (FRT).....	15
2.2.6 <i>Prerequisite Tree</i> (PRT).....	15

2.2.7 <i>Transition Tree</i> (TT) .....	16
2.2.8 Dasar Pemilihan Perangkat Analisis <i>Theory of Constraints</i> .....	17
2.3 Kerangka Analisis .....	18
BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....	20
3.1 Desain Penelitian .....	20
3.2 Metode Pengumpulan Data .....	20
3.3 Metode Pengolahan dan Analisis Data .....	21
BAB IV GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN .....	23
4.1 PT Pembangkitan Jawa Bali .....	23
4.2 PT PJB UPHB .....	26
4.2.1 Struktur Organisasi UPHB .....	27
BAB V ANALISIS MASALAH .....	31
5.1 <i>UnDesireable Effect</i> .....	31
5.2 <i>Current Reality Tree</i> .....	32
5.3 <i>Evaporating Cloud</i> .....	34
5.3.1 Jumlah Personil yang Kompeten Kurang .....	34
5.3.2 Durasi <i>Overhaul</i> Panjang .....	35
5.3.3 Jumlah Proyek <i>Overhaul</i> yang Ditangani Banyak .....	36
5.3.4 Jumlah <i>Supplier</i> yang Terkualifikasi Tidak Banyak .....	37
5.4 <i>Future Reality Tree</i> .....	38
5.5 <i>Prerequisite Tree</i> .....	42
5.5.1. Melakukan Akselerasi Peningkatan Kompetensi Personil yang Tersedia .....	42
5.5.2. Melakukan <i>Monitoring</i> dan Evaluasi Manajemen <i>Overhaul</i> .....	43
5.6 <i>Transition Tree</i> .....	45
5.6.1 Melakukan Akselerasi Peningkatan Kompetensi Personil yang Tersedia .....	45
5.6.2 Melakukan <i>Monitoring</i> dan Evaluasi Manajemen <i>Overhaul</i> .....	45
5.6.3 Manajemen Risiko dari Program <i>Action Plan</i> .....	52
5.6.4 Perubahan Signifikan dari Program Perbaikan .....	56
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN .....	58
6.1 Kesimpulan .....	58
6.2 Saran .....	58

<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	59
<b>LAMPIRAN</b> .....	61

## DAFTAR TABEL

Tabel 1 Pencapaian KPI Kinerja Pemeliharaan <i>Overhaul</i> UPHB.....	3
Tabel 2 Perbandingan metode <i>problem solving</i> (Nave, 2002).....	18
Tabel 3 Metode Pengumpulan Data .....	21
Tabel 4 Hubungan UDE dan <i>Entry Point</i> pada CRT .....	32
Tabel 5 Hubungan UDE dan FRT <i>Objective</i> .....	39
Tabel 6 Daftar <i>Obstacle</i> dan <i>Intermediate Objective</i> -Melakukan Akselerasi Peningkatan Kompetensi Personil yang Tersedia .....	42
Tabel 7 Daftar <i>Obstacle</i> dan <i>Intermediate Objective</i> -Melakukan <i>Monitoring</i> dan Evaluasi Manajemen <i>Overhaul</i> .....	43
Tabel 8 <i>Time-line</i> pembuatan <i>action plan</i> tahun 2019.....	48
Tabel 9 <i>Time-line</i> pembuatan <i>action plan</i> tahun 2020-2024 .....	49
Tabel 10 <i>Risk Register</i> dari <i>Action Plan</i> .....	53
Tabel 11 Kriteria Kemungkinan - <i>Likelihood</i> (PT PJB, 2014) .....	54
Tabel 12 Kriteria Dampak – <i>Impact</i> (PT PJB, 2014).....	54

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Cakupan Pemeliharaan <i>Overhaul</i> UPHB.....	2
Gambar 2 Diagram Lima Perangkat untuk Menjawab Tiga Pertanyaan Dasar.....	12
Gambar 3 <i>Current Reality Tree</i> (Goldratt-toc Ltd, 2015).....	13
Gambar 4 <i>Evaporating Cloud</i> (Hohmann, 2015) .....	14
Gambar 5 <i>Future Reality Tree</i> (Hohmann, 2015).....	15
Gambar 6 <i>Prerequisite Tree</i> (Hohmann, 2015).....	16
Gambar 7 <i>Transition Tree</i> (Hohmann, 2015).....	16
Gambar 8 Kerangka Analisis .....	19
Gambar 9 Struktur Kepemilikan PT PJB .....	23
Gambar 10 Struktur Organisasi PJB dan Posisi UPHB .....	27
Gambar 11 Struktur Organisasi UPHB .....	27
Gambar 12 Demografi Karyawan UPHB.....	29
Gambar 13 <i>Current Reality Tree</i> .....	33
Gambar 14 EC pada Jumlah Personil yang Kompeten Kurang .....	34
Gambar 15 EC pada Durasi <i>Overhaul</i> yang Panjang.....	36
Gambar 16 EC pada Jumlah Proyek <i>Overhaul</i> yang Ditangani Banyak.....	37
Gambar 17 EC Jumlah <i>Supplier</i> yang Terkualifikasi Tidak Banyak .....	38
Gambar 18 <i>Future Reality Tree</i> .....	41
Gambar 19 Melakukan Akselerasi Peningkatan Kompetensi Personil yang Tersedia .....	43
Gambar 20 PRT- Melakukan <i>Monitoring</i> dan Evaluasi Manajemen <i>Overhaul</i> .....	44
Gambar 21 TT- Melakukan Akselerasi Peningkatan Kompetensi Personil yang Tersedia .....	46
Gambar 22 TT- Melakukan <i>Monitoring</i> dan Evaluasi Manajemen <i>Overhaul</i> .....	46
Gambar 23 <i>Monitoring</i> dan Evaluasi Manajemen <i>Overhaul-Checkpoint Persiapan Overhaul</i> .....	50
Gambar 24 <i>Framework Checkpoint Tahunan Overhaul- Monitoring</i> dan Evaluasi Manajemen <i>Overhaul</i> .....	51
Gambar 25 Matrik Risiko di PT PJB (PT PJB, 2014) .....	55
Gambar 26 Matrik Risiko dari <i>Action Plan</i> .....	55