

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI.....	i
DAFTAR GAMBAR.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vi
ABSTRAK.....	vii
BAB I PENDAHULUAN.....	13
1.1 Latar Belakang Masalah.....	13
1.2 Rumusan Masalah :.....	19
1.3 Tujuan Penelitian :.....	20
1.4 Manfaat Penelitian :.....	20
1.5 Batasan Penelitian :.....	20
BAB II LANDASAN TEORI.....	22
2.1 Manajemen Risiko Korporat Terintegrasi.....	22
2.2 Standar Manajemen Risiko ISO 31000 : 2018.....	23
2.3 Proses Manajemen Risiko Berbasis ISO 31000 : 2018.....	24
2.3.1 Memahami Organisasi dan Konteksnya.....	24
2.3.2 Assesmen Risiko.....	26
2.3.3 Perlakuan Risiko (<i>Risk Treatment</i>).....	30
2.3.4 Komunikasi dan Konsultasi.....	32
2.3.5 Monitor dan Review.....	32
2.4 Model Pertahanan Tiga Lapis.....	33
2.5 Kerja Sama Strategis (Joint Venture).....	34
2.5.1 Tipe-tipe Joint Venture.....	35
2.5.2 Risiko Kerjasama Internasional (<i>International Joint Venture Risk</i>).....	36

2.5 Kerangka Analisis.....	37
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	40
3.1 Teknik Pengumpulan Data	40
3.2 Data dan Informasi Yang Dibutuhkan	40
3.3 Instrumen Penelitian	41
BAB IV GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN.....	43
4.1. Sejarah Proyek PLTU XYZ.....	43
4.1.1 Skema Pendanaan	43
4.1.2 Skema Kerjasama.....	44
4.2. PT Shenhua Guohua Pembangkitan Jawa Bali didirikan (SSS)	45
4.3. PT Guohua Taidian Pembangkitan Jawa Bali (GGG).....	46
4.4. Pengelolaan Risiko di PLTU XYZ saat ini	47
BAB V PENETAPAN CAKUPAN, KONTEKS DAN KRITERIA.....	50
5.1. Penetapan Cakupan (Scope)	50
5.2. Penetapan Konteks	50
5.2.1 Konteks Eksternal	50
5.2.2 Konteks Internal.....	56
5.3. Penetapan Kriteria.....	59
5.3.1 Tingkat Kemungkinan.....	59
5.3.2 Tingkat Dampak.....	61
5.3.3 Matriks Analisis Risiko	63
5.3.3 Toleransi Risiko	64
5.4 Kesimpulan analisa cakupan, konteks dan kriteria	65
BAB VI ASSESMEN RISIKO	67
6.1. Identifikasi Risiko.....	67

6.2.	Analisis Risiko.....	70
6.3.	Evaluasi Risiko	73
6.4.	Kesimpulan Assesmen Risiko	85
BAB VII PERLAKUAN RISIKO.....		86
7.1.	Perlakuan Risiko di SSS.....	86
7.2.	Perlakuan Risiko di GGG.....	95
7.3.	Kesimpulan Perlakuan Risiko.....	107
BAB VIII RENCANA IMPLEMENTASI		108
8.1.	Tahapan Implementasi Manajemen Risiko	108
8.2.	Penambahan Struktur Organisasi.....	108
8.3.	Penciptaan Komunikasi dan Konsultasi	113
8.4.	Pemantauan dan Tinjauan Manajemen Risiko.....	118
8.5.	Usulan Jadwal Rencana Penerapan	120
BAB IX KESIMPULAN DAN SARAN		121
9.1.	Kesimpulan.....	121
9.2.	Saran.....	122
DAFTAR PUSTAKA.....		123
LAMPIRAN I		125
LAMPIRAN II.....		133
LAMPIRAN IV.....		141
LAMPIRAN V.....		Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN VI.....		Error! Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Skema Kerjasama di PLTU XYZ	8
Gambar 1.2 Skema Bisnis PLTU XYZ.....	9
Gambar 1.3 XYZ Transfer Operation.....	9
Gambar 1.4 Keributan antara pekerja Lokal dan Pekerja China di PLTU XYZ.....	11
Gambar 1.5 Kinerja Pembangkit China di FTP-1 Pulau Jawa.....	12
Gambar 2.1 ISO 31000:2018.....	17
Gambar 2.2 Proses manajemen risiko berdasarkan ISO 31000:2018.....	18
Gambar 2.3 Pemingkatan Risiko.....	24
Gambar 2.3 Model Pertahanan Tiga Lapis.....	28
Gambar 2.4 Tipe-tipe Joint Venture.....	29
Gambar 2.5 Kerangka Analisis.....	32
Gambar 4.1 Diagram Skema Pendanaan PLTU XYZ.....	37
Gambar 4.2 Skema Kerjasama.....	38
Gambar 4.3 Struktur Organisasi PT. SSS.....	39
Gambar 4.4 Struktur Organisasi PT. GGG.....	41
Gambar 5.3 Pengelolaan Risiko PLTU XYZ.....	42
Gambar 5.4 ‘25 Negative List’ CCC Group.....	43
Gambar 5.5 Diagram Termodinamika P-v uap air.....	49
Gambar 5.6 Stakeholder PLTU XYZ.....	51
Gambar 5.7 Peta Toleransi Risiko.....	58
Gambar 6.1 Komposisi Pemilik Risiko Di PLTU Jawa -7.....	60
Gambar 6.2 Komposisi Risiko di SSS.....	61
Gambar 6.3 Komposisi Risiko di GGG.....	61
Gambar 6.4 Komposisi Tingkat Kriteria Risiko Fase Operasional PLTU XYZ.....	76
Gambar 6.5 Komposisi Tingkat Kriteria Risiko SSS.....	76
Gambar 6.6 Komposisi Tingkat Kriteria Risiko GGG.....	77
Gambar 6.7 Peta Risiko di SSS.....	78

Gambar 6.8 Peta Risiko di GGG.....	79
Gambar 7.1 Komposisi Risiko Di SSS Sebelum Perlakuan Risiko.....	91
Gambar 7.2 Komposisi Risiko di SSS Setelah Perlakuan Risiko.....	92
Gambar 7.3 Peta Risiko SSS Sebelum Perlakuan.....	92
Gambar 7.4 Peta Ekspetasi Risiko SSS Setelah Perlakuan.....	93
Gambar 7.5 Komposisi Risiko di GGG sebelum Perlakuan Risiko.....	100
Gambar 7.6 Komposisi Risiko GGG Setelah Perlakuan Risiko.....	100
Gambar 7.3 Peta Risiko GGG Sebelum Perlakuan.....	101
Gambar 7.4 Peta Ekspetasi Risiko GGG Setelah Perlakuan.....	101
Gambar 8.1 Usulan Struktur Organisasi Baru di SSS.....	115
Gambar 8.2 Usulan Struktur Organisasi Baru di GGG.....	118
Gambar 8.3 Usulan Sistem Pelaporan Manajemen Risiko.....	123

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Data Yang dibutuhkan.....	36
Tabel 5.1 Trend Kenaikan Investasi China di Indonesia.....	47
Tabel 5.2 Baku Mutu Emisi Pembangkit Yang Dibangun Sebelum PerMen LHK 15/2019 Terbit.....	49
Tabel 5.3 Baku Mutu Emisi Pembangkit Yang Dibangun Setelah PerMen LHK 15/2019 Terbit.....	49
Tabel 5.4 Kriteria Tingkat Kemungkinan Risiko.....	55
Tabel 5.5 Kriteria Tingkat Dampak Risiko.....	55
Tabel 5.5 Tabel Matriks Risiko.....	58
Tabel 6.1 Identifikasi Risiko PLTU XYZ.....	63
Tabel 6.2 Hasil Analisa Risiko Fase Operasional PLTU – Jawa 7.....	81
Tabel 7.1 Perlakuan Risiko di SSS.....	95
Tabel 7.2 Perlakuan Risiko di GGG.....	104
Tabel 8.1 Matriks Tanggung Jawab Manajemen Risiko di SSS.....	121
Tabel 8.2 Matriks Tanggung Jawab Manajemen Risiko di GGG.....	122
Tabel 8.3 Jadwal Rencana Penerapan Manajemen Risiko Di PLTU XYZ.....	126