

## DAFTAR ISI

Lembar Pengesahan.....	i
Lembar Pernyataan.....	ii
Kata Pengantar.....	iii
Abstrak.....	v
<i>Abstract</i> .....	vi
Daftar Isi.....	vii
Daftar Tabel.....	ix
Daftar Gambar.....	x
Daftar Lampiran.....	xi
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 <b>Latar Belakang</b> .....	<b>1</b>
1.2 <b>Rumusan Masalah</b> .....	<b>6</b>
1.3 <b>Tujuan Penelitian</b> .....	<b>6</b>
1.4 <b>Ruang Lingkup</b> .....	<b>7</b>
1.5 <b>Hasil dan Manfaat</b> .....	<b>8</b>
1.6 <b>Sistematika Penulisan</b> .....	<b>9</b>
<b>BAB II TELAAH PUSTAKA.....</b>	<b>10</b>
2.1 <b>Manajemen Sumber Daya Manusia</b> .....	<b>10</b>
2.2 <b>Pelatihan</b> .....	<b>11</b>
2.4.1    Analisis Kebutuhan Pelatihan.....	20
2.4.2    Merancang Pelatihan.....	31
2.4.3    Implementasi Pelatihan.....	32
2.4.4    Evaluasi Pelatihan.....	35
2.3 <b>Pengembangan</b> .....	<b>39</b>
2.5.1    Tanggung Jawab Pengembangan Kompetensi.....	40
2.5.2    Metode Pengembangan Kompetensi.....	40
2.5.3    Program Pengembangan Kompetensi.....	42
2.5.5 <i>Individual Development Plan (IDP)</i> .....	45
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>50</b>
3.1 <b>Kerangka Analisis</b> .....	<b>50</b>
3.2 <b>Lokasi dan Waktu Penelitian</b> .....	<b>52</b>
3.3 <b>Jenis dan Sumber Data</b> .....	<b>53</b>
3.4 <b>Metode Pengumpulan Data</b> .....	<b>55</b>
3.5 <b>Analisis Data</b> .....	<b>58</b>
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM ORGANISASI.....</b>	<b>61</b>
4.1 <b>Sejarah Singkat SMK Katolik Santo Yusup Blitar</b> .....	<b>61</b>
4.2 <b>Profil SMK Katolik Santo Yusup Blitar</b> .....	<b>62</b>
4.3 <b>Visi dan Misi</b> .....	<b>64</b>
4.4 <b>Struktur Organisasi SMK Katolik Santo Yusup Blitar</b> .....	<b>65</b>
4.5 <b>Pendidik, Tenaga Kependidikan dan Rombongan Belajar</b> .....	<b>66</b>
4.6 <b>Deskripsi Praktik Manajemen Sumber Daya Manusia</b> .....	<b>68</b>

<b>BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>75</b>
<b>5.1 Temuan Praktik Pelatihan dan Pengembangan Hasil Evaluasi Praktik Manajemen di SMKK Santo Yusup Blitar .....</b>	<b>75</b>
<b>5.2 Evaluasi Terhadap Praktik Pelatihan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia di SMKK Santo Yusup Blitar.....</b>	<b>81</b>
5.2.1 Tahap Analisis Kebutuhan Pelatihan .....	81
5.2.2 Tahap Desain Pelatihan.....	82
5.2.3 Tahap Implementasi Pelatihan .....	83
5.2.4 Tahap Evaluasi Pelatihan .....	84
<b>5.3 Menyusun Arahkan untuk Mengatasi Kesenjangan.....</b>	<b>89</b>
<b>5.4 Rancangan Perbaikan Tahapan dan Program Pelatihan dan Pengembangan.....</b>	<b>91</b>
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>103</b>
6.1 Kesimpulan .....	103
6.2 Saran.....	104
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>105</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>106</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Sekolah dan Siswa Menurut Jenjang Pendidikan.....	2
Tabel 1.2 Jumlah Sekolah Inti Menurut Jenjang Pendidikan .....	3
Tabel 3.1 Contoh Pengutipan Wawancara.....	59
Tabel 3.2 Skala Penilaian Analisis Data .....	60
Tabel 4.1 Nama Jurusan/ Program Keahlian SMKK St. Yusup .....	63
Tabel 4.2 Data Jumlah Siswa, Guru dan Karyawan .....	66
Tabel 4.3 Data Guru dan Karyawan berdasarkan Statusnya.....	67
Tabel 4.4 Struktur Jabatan di SMKK St. Yusup.....	71
Tabel 4.5 Formasi Karyawan TU & Pemb. Pelaksana .....	74
Tabel 5.1 Metode Pelatihan dalam Praktik Latbang SDM di SMKK.....	76
Tabel 5.2 Analisis Temuan Umum Kesenjangan dalam Pelatihan.....	79
Tabel 5.3 Analisis Temuan Umum Kesenjangan dalam Pengembangan .....	87
Tabel 5.4 Rekapitulasi Kesenjangan.....	86
Tabel 5.5 Form Perencanaan Jadwal Pelatihan.....	100

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Ruang Lingkup Jabatan.....	7
Gambar 2.2 Model Strategis Pelatihan .....	12
Gambar 2.3 Model Inti Perencanaan Tenaga Kerja.....	26
Gambar 2.4 Lima Level Evaluasi Pelatihan. ....	35
Gambar 2.5 Model Inti Pengembangan Kompetensi.....	39
Gambar 2.6 Proporsi Waktu untuk Pengembangan Kompetensi.....	41
Gambar 2.7 Lima Langkah Proses Pembuatan IDP.....	45
Gambar 3.1 Kerangka Analisis Penelitian .....	51
Gambar 3.2 Proses Kategorisasi dan Prioritas .....	60
Gambar 4.1 Foto Gedung Sekolah Nampak Depan.....	66
Gambar 4.2 Foto Bengkel Kendaraan Ringan Otomotif .....	66
Gambar 4.3 Struktur Organisasi .....	65
Gambar 4.4 Aktivitas SDM di Sekolah .....	68
Gambar 4.5 Foto Sertifikat ISO 9001:2000.....	69
Gambar 5.1 Penanggung Jawab Pengembangan SDM.....	75
Gambar 5.2 Form Hasil Evaluasi Peserta Pelatihan .....	85
Gambar 5.3 Enam Langkah Implementasi Penyempurnaan Program.....	91
Gambar 5.4 Contoh Matriks Profil Kompetensi Karyawan.....	94
Gambar 5.5 Contoh IDP untuk Kepala Sekolah .....	100
Gambar 5.6 Siklus Program Pelatihan dan Pengembangan SDM .....	102

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Ringkasan EPM & Penentuan Prioritas.....	106
Lampiran 2 Panduan Wawancara .....	107
Lampiran 3 Transkrip Wawancara Kepala Sekolah .....	109
Lampiran 4 Transkrip Wawancara Kepala Tata Usaha .....	123
Lampiran 5 Transkrip Wawancara Kepegawaian.....	128
Lampiran 6 Transkrip Wawancara Guru Adaptif-Normatif Tidak Tetap.....	150
Lampiran 7 Dokumentasi Wawancara.....	166
Lampiran 8 Kalender Pendidikan Jawa Timur 2018/2019 .....	168