

## ABSTRAKSI

Nomor Mahasiswa : 2012023179

Nama Mahasiswa : Maria Nadia

Program / Angkatan : Magister Manajemen / Wijawiyata Manajemen 67

Judul Tesis : Rancangan Penyempurnaan Strategi Pengembangan Sumber Daya Manusia di Gramedia Cikarang Plant Periode 2014 – 2016

Pokok Permasalahan :

Penelitian ini bertujuan untuk menyusun rancangan penyempurnaan strategi pengembangan sumber daya manusia di Gramedia Cikarang Plant. Penyempurnaan tersebut diharapkan dapat mendukung tercapainya sasaran dan strategi bisnis Gramedia Cikarang Plant.

Penulisan ini termasuk jenis penelitian kualitatif dengan menggunakan teori *Generic Strategies* dari Porter (1980) dan teori yang mengemukakan karakteristik organisasi yang menggunakan *generic strategies* sebagai strategi bisnisnya dari O'Reilly dan Tushman (2004) dalam Mooradian, *et al* (2012) serta Barney dan Hesterly (2006) dalam Mooradian, *et al* (2012). Ketiga teori tersebut digunakan sebagai *tools* untuk menentukan arahan strategi bisnis Gramedia Cikarang Plant.

Memasuki lingkup Manajemen Sumber Daya Manusia, digunakan teori Ulrich (1989) dalam Killman (1991) yang mengemukakan implikasi *generic strategies* pada Strategi Manajemen Sumber Daya Manusia dan teori pemetaan kontinum kematangan pengembangan sumber daya manusia stratejik oleh Garavan (1991) yang telah dikembangkan oleh McCracken & Wallace (2000) dalam Millmore, *et al* (2007). Kedua teori tersebut digunakan sebagai *tools* untuk menentukan arahan ideal strategi pengembangan sumber daya manusia di Gramedia Cikarang Plant.

Dari hasil analisa menggunakan kelima teori tersebut, maka dapat disusun rancangan penyempurnaan strategi pengembangan sumber daya manusia beserta rancangan implementasinya untuk Gramedia Cikarang Plant periode 2014 – 2016.