

DAFTAR ISI

DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4. Kontribusi Yang Diharapkan	8
1.5 Batasan Penelitian.....	8
1.6 Sistematika Penulisan	9
BAB 2 LANDASAN TEORI	11
2.1 Logistik	11
2.1.1 Pengertian Logistik.....	11
2.1.2 Lingkup Kerja Logistik	11
2.1.3 Strategi Logistik.....	16
2.2 Jaringan Logistik.....	16
2.3 Gudang	18
2.3.1 Pengertian Gudang	19
2.3.2 Fungsi Gudang.....	21
2.3.3 Peran Gudang Dalam Sistem Logistik	21
2.3.4 Aktivitas Pergudangan.....	22
2.3.5 Penentuan Lokasi.....	22
2.4 Distribusi.....	23
2.4.1 Transportasi	23
2.4.2 <i>Distribution Center</i>	24
2.4.3 Biaya Distribusi.....	25
2.5. Desain Jaringan Logistik.....	25
2.5.1 Pengumpulan Data.....	25
2.5.2 Metode Penentuan Jaringan Logistik.....	26

2.6 Metode Evaluasi Lokasi	27
2.7. AHP (<i>Analitycal Hierarchy Process</i>).....	30
2.7.1 Pengertian AHP	30
2.7.2 Fase-fase AHP	31
2.8 Ramalan Permintaan	32
2.8.1 <i>Qualitative Forecast</i>	32
2.8.2 <i>Quantitative Forecast</i>	34
2.8.3 Menghitung Kesalahan Peramalan	36
2.9 Studi Kelayakan (<i>Feasibility Study</i>).....	37
BAB 3 KERANGKA DAN METODE PENELITIAN	38
3.1 Kerangka Analisis	38
3.2 Metode Analisis	39
3.3 Metode Pegumpulan data	40
BAB 4 PROFIL PERUSAHAAN	42
4.1 ABM Investama	42
4.2 PT Cipta Krida Bahari	44
4.3 Strategi Perusahaan	50
BAB 5 ANALISIS EKSTERNAL DAN INTERNAL.....	53
5.1 Analisis Eksternal.....	53
5.1.1 Gambaran Umum Makro Industri Logistik	53
5.1.2 Analisis Sektor Energi (Batubara dan Migas)	74
5.1.3 Jaringan Logistik yang Diharapkan	89
5.2 Analisis Internal PT Cipta Krida Bahari (CKB).....	91
5.2.1 Unit Bisnis Integrated Logistic Services (ILS).....	91
5.2.2 Unit Bisnis Pergudangan (<i>Warehouse Management</i>)	99
5.3 Identifikasi GAP	109
BAB 6 PERUMUSAN STRATEGI	111
6.1. Perumusan Solusi.....	111
6.2 Pemilihan Strategi Terbaik	112
6.2.1 Peramalan Permintaan Lokasi Saat Ini	113
A. Jakarta	115
B. Samarinda.....	116

C. Banjarmasin.....	118
D. Balikpapan.....	119
E. Surabaya	120
6.2.2 Penentuan Lokasi Baru	121
A. Riau	124
B. Sumatera Selatan	126
C. Lampung	128
D. Jambi.....	129
E. Papua Barat.....	130
6.2.3 Lokasi Terpilih	132
6.3 Peramalan Permintaan Lokasi Baru	133
6.4 <i>Center of Gravity</i>	136
BAB 7 RENCANA IMPLEMENTASI.....	141
7.1 <i>Executive Summary</i>	141
7.1.1 Gambaran Umum.....	141
7.1.2 Ruang Lingkup	142
7.2 Investment Background	142
7.2.1 Kegiatan Usaha.....	142
7.2.2 Target Pelanggan.....	143
7.3 Industri Analysis	144
7.3.1 Industri Pertambangan	144
7.3.2 Industri Penyedia Jasa Logistik	148
7.4 Project Data.....	149
7.4.1 Kapasitas dan Utilisasi	149
7.4.2 Kebutuhan Sumber Daya Manusia	151
7.5 Financial Analysis	151
7.5.1 Asumsi Proyeksi Keuangan.....	151
7.5.2 Nilai Investasi	152
7.5.3 Analisis Investasi.....	153
7.6 Commercial	155
7.6.1 Kegiatan dan Jadwal Proyek	155
7.6.2 Manajemen Resiko.....	157

BAB 8 KESIMPULAN DAN SARAN	158
8.1 Kesimpulan	158
8.2 Saran	159
DAFTAR PUSTAKA	160
LAMPIRAN	166

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1: Komposisi Pendapatan Gudang.....	4
Gambar 2: <i>Integrated Logistics Management</i>	15
Gambar 3: Keputusan Stratejik Dalam Organisasi	16
Gambar 5: Kerangka Analisis	38
Gambar 6: Bisnis ABM Investama	44
Gambar 7: Sebaran Jaringan Logistik CKB	46
Gambar 8: Pembangunan Koridor Ekonomi Dalam MP3EI.....	52
Gambar 9: Tren Peningkatan Upah Minimum di Indonesia	59
Gambar 10: Tren Rencana Produksi Batubara 2010-2025	77
Gambar 11: Potensi Sumber Daya Batubara Sumatera dan Kalimantan .	83
Gambar 12: Sebaran Cekungan Sedimen dengan Potensi Sumber Daya Migas.....	84
Gambar 13: Tren harga batubara dari tahun 2010-2013.....	87
Gambar 14: Sebaran Jaringan <i>Distribution Center</i> CKB	92
Gambar 15: Aliran Distribusi Barang Dari Pemasok/Pelanggan - Pelanggan	93
Gambar 16: Aliran Distribusi Barang Dari Pemasok – Gudang CKB – Pelanggan	93
Gambar 17: Sebaran Gudang Utama	101
Gambar 18: <i>Line Item Handling</i>	104
Gambar 19: Sebaran Permintaan Distribusi <i>Warehouse</i> 2013.....	105
Gambar 20: Prioritas Kriteria	124

Gambar 21: Hasil AHP	132
Gambar 22: Lokasi Gudang Berdasarkan COG	139
Gambar 23: Kabupaten Banyuasin Sebagai Lokasi Gudang.....	140

DAFTAR TABEL

Tabel 1: Kapasitas Gudang CKB	6
Tabel 2: Contoh <i>Factor Rating Method</i>	28
Tabel 3: Rincian Data Prme	41
Tabel 5: <i>Market Size</i> Transportasi Dan Logistik Di Indonesia	54
Tabel 6: Gambaran Umum Makro Industri Logistik	72
Tabel 7: Sumber Daya dan Cadangan Batubara Indonesia	83
Tabel 8: Isu-isu strategis sektor energi (batubara dan migas)	88
Tabel 9: Kota-kota cakupan jaringan distribusi CKB	95
Tabel 10: Total Pendistribusian Barang Di Tahun 2013	97
Tabel 11: Jumlah Pendistribusian Per Wilayah Untuk Tahun 2013	97
Tabel 12: Pencapaian KPI Lead Time Delivery Per Wilayah Distribusi Untuk Tahun 2013	98
Tabel 13: Sebaran Gudang CKB	102
Tabel 14: Kapasitas Gudang	103
Tabel 15: <i>Existing Customer</i>	107
Tabel 16: Analisis GAP	110
Tabel 17: Solusi Untuk Gap	111
Tabel 18: Rangkuman Ramalan Permintaan Jakarta	116
Tabel 19: Tambahan Kapasitas Jakarta	116
Tabel 20: Rangkuman Ramalan Permintaan Samarinda	117
Tabel 21: Tambahan Kapasitas Samarinda	117
Tabel 22: Rangkuman Ramalan Permintaan Banjarmasin	118

Tabel 23: Tambahan Kapasitas Banjarmasin	119
Tabel 24: Rangkuman Ramalan Permintaan Balikpapan	119
Tabel 25: Tambahan Kapasitas Balikpapan	120
Tabel 26: Rangkuman Ramalan Permintaan Surabaya.....	120
Tabel 27: Tambahan Kapasitas Surabaya	121
Tabel 28: Ramalan Kebutuhan Perusahaan Migas	134
Tabel 29: Ramalan Permintaan Perusahaan Batubara	135
Tabel 30: Volume Distribusi Trakindo Palembang 2013	136
Tabel 31: Ramalan Pasokan Dari Sisi Pelabuhan	138
Tabel 32: Pertumbuhan Ekonomi Sumatera Selatan Menurut Lapangan Usaha Tahun 2007-2012 (dalam persen)	145
Tabel 33: Total Cadangan Minyak Bumi di Sumatera Selatan(Lap Produksi dan LapBelum Produksi), Status 1 Januari 2009)	146
Tabel 34: Total Cadangan Gas Bumi	146
Tabel 35: Kapasitas Gudang.....	150
Tabel 36: Utilisasi Gudang	150
Tabel 37: Kebutuhan Tenaga Kerja.....	151
Tabel 38: Proyeksi Investasi	152
Tabel 39: Proyeksi Pendapatan	153
Tabel 40: <i>Net Present Value</i>	154
Tabel 41: <i>Payback Period</i>	154
Tabel 42: Kegiatan Proyek Pembangunan Gudang Palembang.....	155
Tabel 43: Jadwal Pelaksanaan Proyek Pembangunan Gudang Palembang	156

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Inbound & Outbound Warehouse Perusahaan	167
Lampiran 2: Perhitungan <i>Center of Gravity</i>	171
Lampiran 3: Activity on Node	174
Lampiran 4: Manajemen Resiko	175
Lampiran 5: Data Permintaan Distribusi Ke Luar Jakarta.....	178
Lampiran 6: Ramalan Permintaan Penyimpanan Di Lokasi Gudang Saat Ini	179
Lampiran 7: <i>Mean Absolute Deviation</i> (MAD)	203
Lampiran 8: Feasibility Study Tools	205