

ABSTRAK TESIS

Judul : “PERANCANGAN KERANGKA MANAJEMEN RISIKO UNTUK KEGIATAN PENGADAAN BARANG DAN JASA UNTUK *EVENT* BERDASARKAN MEKANISME KERJA DISEMPURNAKAN PADA PT XYZ.”

Penulis : Andreas Puspo Nugroho dan Jimmy Kurniawan Husein

Program : Wijawiyata Manajemen Angkatan 73

Tahun selesai : 2016

Proses kerja dalam suatu perusahaan memiliki mekanisme kerja atau SOP sebagai standar yang berlaku, namun tidak semua SOP tersebut dapat berjalan dengan baik dikarenakan berbagai faktor tertentu baik internal dan eksternal di dalam perusahaan, pada akhirnya fungsi serta kewenangan dalam divisi tidak berjalan baik serta menimbulkan berbagai risiko-risiko yang membuat rencana kerja yang sudah ditetapkan menjadi tidak tercapai. PT XYZ sebagai perusahaan media juga menjadikan kegiatan berupa *event* sebagai salah satu pendapatan perusahaan disamping pendapatan yang diperoleh dari iklan. Pendapatan *event* terus mengalami kenaikan dan pada tahun 2015 telah berkontribusi sebesar 16 % dari total pendapatan usaha PT XYZ. Pengadaan barang dan jasa untuk *event* merupakan kegiatan menunjang pelaksanaan *event* dan memiliki banyak risiko baik bersifat internal dan eksternal, Risiko-risiko ini juga dipicu oleh tidak berjalannya mekanisme kerja di dalam PT XYZ. Maka itu diperlukan adanya penyempurnaan mekanisme kerja serta kerangka manajemen risiko agar mekanisme kerja yang telah disempurnakan dapat berjalan dengan semestinya.

Perancangan kerangka manajemen risiko pada tesis ini dilakukan dengan menggunakan pendekatan ISO 31000 untuk divisi-divisi yang terlibat dalam proses pengadaan barang dan jasa untuk *event*. Proses ini melibatkan penetapan konteks, analisis risiko, evaluasi risiko, penanganan risiko hingga bagaimana manajemen risiko ini diimplementasikan. Dari rancangan manajemen risiko ini besarnya dampak dan peluang timbulnya risiko tersebut ditekan hingga ke level dimana risiko tersebut dapat diterima sehingga mekanisme kerja yang telah disempurnakan dapat dijalankan serta target kerja yang telah ditentukan dapat dicapai.

Kata kunci: pengadaan barang dan jasa untuk *event*, mekanisme kerja, manajemen risiko, ISO 31000

THESIS ABSTRACT

Title : “RISK MANAGEMENT FRAMEWORK DESIGN FOR
PROCUREMENT OF GOODS AND SERVICES FOR EVENT
ACTIVITIES BASED ON ENHANCED WORKING MECHANISM
IN PT XYZ.”

Author : Andreas Puspo Nugroho and Jimmy Kurniawan Husein

Program : Wijayawiyata Manajemen Batch 73

Year completion : 2016

Working processes in the company have work mechanism or SOP as the applicable standard, but not all of them working properly because of variety of factors including internally and externally inside the company, eventually function and authority of every division are not working properly and create variety of risks that can make work plan sets not being achieved. PT XYZ as the media company also make event activities as the company revenue beside from the advertising. Event’s revenue has continue to increase and in 2015 has contributed 16% to all the revenue of PT XYZ. Procurement of goods and service for event are the activity to support event activities and has variety of risks including internal and external. There risks also triggered by the working mechanism that not running well. Therefore, the company need the enhanced working mechanism and risk management framework to make sure that enhanced working mechanism can running well.

Risk Management framework design in this thesis has been done by ISO 31000 approach for divisions that involved in procurement of goods and service activities for event. This process include establish the context, risk analysis, risk evaluation, risk management it implemented. From this risk management design, the magnitude of impact and probability of the risk can be pressed until the level is acceptable so the enhanced working mechanism can be run and the set targets can be achieved.

Key words: procurement of goods and services for event, working mechanism, risk management, ISO 31000.