

DAFTAR ISI

BAB I	PENDAHULUAN	1
	1.1 Latar Belakang Penelitian	1
	1.2 Rumusan Masalah.....	3
	1.3 Tujuan Penulisan	4
	1.4 Manfaat Penulisan.....	4
	1.5 Batasan Penulisan	5
	1.6 Sistematika Penulisan	6
BAB II	LANDASAN TEORI	9
	2.1 Kerangka Manajemen Risiko Korporat Terintegrasi	9
	2.1.1 Aspek Strategis Korporat	10
	2.1.2 <i>PLAN</i> : Desain Kerangka Manajemen Risiko	11
	2.1.3 <i>DO</i> : Proses Manajemen Risiko	12
	2.1.4 <i>CHECK: Monitoring dan Review Kesesuaian</i> Kerangka	13
	2.1.5 <i>ACTION</i> : Penyempurnaan Kerangka	13
	2.2 Kerangka Proses Manajemen Risiko	14
	2.2.1 Penetapan Konteks	16
	2.2.2 Asesmen Risiko	17
	2.2.3 Penanganan Risiko	19
	2.2.4 <i>Monitoring dan Review</i>	20
	2.3 Otoritas Jasa Keuangan (OJK)	20
	2.3.1 Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 17/POJK.03/2014	21
	2.3.2 Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 18/POJK.03/2014	22
	2.3.3 Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 10/POJK.05/2014	23
	2.4 Kerangka Analisis	24
BAB III	METODOLOGI PENELITIAN	26
	3.1 Jenis Penelitian	26

3.2 Sumber Data	26
3.3 Metode Pengumpulan Data	26
3.4 Proses Kerangka Analisis	27
3.5 Pedoman Wawancara	29
BAB IV PROFIL PERUSAHAAN	31
4.1 Profil PT TASPEN (Persero) dan PT TASPEN LIFE	31
4.1.1 Sejarah Singkat	31
4.1.2 Visi dan Misi	33
4.1.3 Struktur Grup Perusahaan	33
4.1.4 Struktur Organisasi Perusahaan	34
4.2 Penerapan Manajemen Risiko pada PT TASPEN (persero) dan PT TASPEN LIFE	35
4.2.1 Mandat dan Komitmen Manajemen Risiko	35
BAB V RANCANGAN MANAJEMEN RISIKO TERINTEGRASI	
KONGLOMERASI KEUANGAN PT TASPEN (PERSERO) ..	37
5.1 Evaluasi Efektifitas Rencana Jangka Panjang Perusahaan (RJPP) Desk Manajemen Risiko	37
5.2 Evaluasi Penerapan Rencana Jangka Panjang Perusahaan (RJPP) Desk Manajemen Risiko	40
5.3 Penyempurnaan <i>Roadmap</i> Manajemen Risiko Terintegrasi Konglomerasi Keuangan PT TASPEN (Persero)	42
BAB VI RANCANGAN PENERAPAN <i>ROADMAP</i> MANAJEMEN RISIKO	
TERINTEGRASI KONGLOMERASI KEUANGAN PT TASPEN	
(PERSERO)	50
6.1 <i>Process Profile Worksheet</i>	50
6.2 RACI Matriks Internal	50
6.3 Identifikasi Risiko	52
6.4 Analisis Risiko	54
6.4.1 Kriteria Kemungkinan	54
6.4.2 Peringkat Kemungkinan Terjadi Risiko Strategi ..	55
6.4.3 Peringkat Kemungkinan Terjadi Risiko Operasional	56
6.4.4 Peringkat Kemungkinan Terjadi Risiko Keuangan	57
6.4.5 Peta Risiko	61

6.4.6 Kesimpulan Asesmen Risiko	64
6.5 Evaluasi Risiko	65
6.5.1 Penanganan Risiko	65
6.5.2 Rencana Mitigas	66
BAB VII RANCANGAN KERANGKA MANAJEMEN RISIKO TERINTEGRASI	
KONGLOMERASI KEUANGAN PT TASPEN (PERSRO)	67
7.1 Mandat dan Komitmen	67
7.2 Penetapan Konteks	68
7.2.1 Konteks Eksternal	69
7.2.2 Konteks Internal	70
7.3 Identifikasi Risiko	71
7.4 Struktur Organisasi PT TASPEN (Persero) untuk <i>Risk</i> dan <i>Control Function</i>	73
7.5 <i>Framework</i> Penerapan Tata Kelola Terintegrasi (TKT) pada Konglomerasi Keuangan PT TASPEN (Persero)	75
7.6 Sinergi dari Mekanisme <i>Governance</i> , <i>Risk Management</i> , dan <i>Compliance</i> (GRC)	78
7.7 Implementasi Tata Kelola dan Manajemen Risiko Terintegrasi dalam Perspektif <i>Governance</i> , <i>Risk Management</i> , dan <i>Compliance</i> (GRC)	79
7.8 Pengelolaan Perencanaan dan Kinerja Perusahaan Anak PT TASPEN (Persero)	82
7.9 Kerangka Utama (<i>Framework</i>) Pengelolaan Perusahaan Anak PT TASPEN (Persero)	84
BAB VIII KESIMPULAN DAN SARAN	89
8.1 Kesimpulan	89
8.2 Saran	90
DAFTAR PUSTAKA	92
LAMPIRAN	93

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Proses Kerangka Analisis	27
Tabel 4.1	Visi PT TASPEN (Persero) dan PT TASPEN LIFE	33
Tabel 4.2	Misi PT TASPEN (Persero) dan PT TASPEN LIFE	33
Tabel 5.1	Skor Maturitas	37
Tabel 5.2	Skor Minimal per Kategori	38
Tabel 5.3	Hasil Kuesioner.....	38
Tabel 6.1	Lingkungan Internal Perusahaan	52
Tabel 6.2	Kriteria Probabilitas.....	55
Tabel 6.3	Kriteria Dampak	55
Tabel 6.4	Peringkat Risiko Strategi.....	56
Tabel 6.5	Peringkat Risiko Keuangan.....	57
Tabel 6.6	Analisis Laba Rugi Komprehensif pada Konglomerasi Keuangan PT TASPEN (Persero) dalam tahun 2014, 2015, dan 2016.....	58
Tabel 6.7	Analisis Posisi Keuangan pada Konglomerasi Keuangan PT TASPEN (Persero) dalam tahun 2014, 2015, dan 2015	59
Tabel 6.8	Rasio Keuangan	61
Tabel 6.9	Risiko dibawah Garis <i>Risk Tolerance</i>	63
Tabel 6.10	Risiko diatas Garis <i>Risk Tolerance</i>	64
Tabel 7.1	Matriks Tingkat Risiko.....	67
Tabel 7.2	Konteks Eksternal.....	69
Tabel 7.3	Konteks Internal.....	70
Tabel 7.4	Parameter <i>Self Assessment</i> untuk Konglomerasi Keuangan PT TASPEN (Persero)	88

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Manajemen Risiko Korporat Terintegrasi.....	10
Gambar 2.2	Kerangka Proses Manajemen Risiko ISO 31000:2009	14
Gambar 2.3	Kerangka Analisis	25
Gambar 4.1	Struktur Grup Perusahaan	34
Gambar 4.2	Struktur Organisasi PT TASPEN (Persero)	34
Gambar 4.3	Struktur Organisasi PT TASPEN LIFE	35
Gambar 6.1	Peta Risiko.....	62
Gambar 7.1	<i>Risk Breakdown Structure</i>	73
Gambar 7.2	Struktur Organisasi untuk Risiko dan Fungsi Kontrol.....	74
Gambar 7.3	<i>Framework</i> Penerapan Tata Kelola Terintegrasi.....	76
Gambar 7.4	Sinergi dari Mekanisme GRC	78
Gambar 7.5	Tata Kelola Terintegrasi dan Manajemen Risiko Terintegrasi dalam Perspektif GRC	80
Gambar 7.6	Pengelolaan Perencanaan dan Kinerja Perusahaan Anak	82
Gambar 7.7	<i>Framework</i> Pengelolaan Perusahaan Anak PT TASPEN (Persero)	85
Gambar 7.8	Buku Pedoman Tata Kelola Terintegrasi	86
Gambar 7.9	Buku SMPG	87

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Evaluasi Penerapan RJPP Desk Manajemen Risiko Tahun 2014-2016	93
Lampiran 2	Penyempurnaan <i>Roadmap</i> Manajemen Risiko Terintegrasi Korporasi 2014-2020	96
Lampiran 3	<i>Process Profile Worksheet</i>	102
Lampiran 4	RACI Matriks Manajemen Risiko Terintegrasi Konglomerasi ..	110
Lampiran 5	Daftar Risiko	114
Lampiran 6	Peringkat Risiko Operasional	119
Lampiran 7	Penanganan Risiko	123
Lampiran 8	Rencana Mitigasi	131
Lampiran 9	Matriks Penetapan Tingkat Risiko Inheren	140
Lampiran 10	Matriks Penetapan Tingkat KPMRT	146
Lampiran 11	Daftar Pertanyaan Wawancara	166
Lampiran 12	Rangkuman Hasil Wawancara PT TASPEN (Persero)	167
Lampiran 13	Rangkuman Hasil Wawancara PT TASPEN LIFE	170