

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	i
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	7
1.4.1 Manfaat Bagi Perusahaan	7
1.4.2 Manfaat Akademis	8
1.5 Batasan Penelitian	8
1.6 Sistematika Penulisan	8
BAB II LANDASAN TEORI	11
2.1 Strategi Perusahaan	11
2.1.1 Tinjauan Internal	11
2.1.2 Tinjauan Eksternal	11
2.2 <i>Balanced Scorecard</i>	13
2.3 Pengertian Risiko	16
2.4 Manajemen Risiko	17
2.5 Manajemen Risiko Berbasis ISO 31000:2009.....	19
2.5.1 Prinsip Manajemen Risiko	20
2.5.2 Kerangka Kerja Manajemen Risiko	22
2.5.3 Proses Manajemen Risiko	23
2.6 Rancangan Penerapan <i>Enterprise Risk Management</i>	27
2.7 <i>Enterprise Risk Management - COSO (Committed of Sponsoring Organization of the Treadway Commission)</i>	28
2.8 Kerangka Analisis	31
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	32
3.1 Tabel Kebutuhan Data	32
3.2 Jenis Penelitian	33
3.3 Jenis dan Sumber Data	34
3.4 Metode Pengumpulan Data	34
3.5 Instrumen Wawancara	35
BAB IV GAMBARAN PT. MESITECHMITRA PURNABANGUN	38
4.1 Sejarah Perusahaan	38
4.1.1 Visi dan Misi Perusahaan	39

4.1.2	Budaya dan Nilai Perusahaan	39
4.1.3	Kegiatan Usaha Perusahaan	40
4.2	Struktur Organisasi	41
4.3	Tinjauan Internal	42
4.4	Tinjauan Eksternal	46
4.5	Strategi Bisnis PT. Mesitechmitra Purnabangun	53
4.5.1	<i>Balanced Scorecard</i> PT. Mesitechmitra Purnabangun	53
BAB V RANCANGAN ENTERPRISES RISK MANAGEMENT		
PT. MESITECHMITRA PURNABANGUN		
5.1	Mandat dan Komitmen	63
5.2	Penetapan Konteks	63
5.2.1	Konteks Internal	64
5.2.2	Konteksi Eksternal	62
5.3	Penilaian Risiko	66
5.3.1	Identifikasi Risiko	66
5.3.2	Analisis Risiko	72
5.3.3	Evaluasi Risiko	76
5.4	Penanganan Risiko	78
5.4.1	<i>Risk Response</i>	78
5.4.2	Rencana Mitigasi	81
BAB VI RANCANGAN IMPLEMENTASI ENTERPRISE RISK MANAGEMENT		
6.1	Aspek Struktral	90
6.2	Aspek Operasional	94
6.3	Aspek Perawatan	113
BAB VII KESIMPULAN DAN SARAN		
7.1	Kesimpulan	115
7.2	Saran	118
DAFTAR PUSTAKA		
		120

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Tabel Kebutuhan Data	32
Tabel 3.2 Target Responden dan Sasaran Informasi	36
Tabel 4.1 Pertumbuhan PDB	49
Tabel 4.2 Persentase <i>Supply Energy Mix</i>	52
Tabel 4.3 Balanced Score Card	56
Tabel 4.4 Hubungan Sebab-Akibat Balanced Score Card	58
Tabel 5.1 Konteks Internal	64
Tabel 5.2 Konteks Eksternal	65
Tabel 5.3 Identifikasi Risiko	68
Tabel 5.4 Pengukuran Risiko	73
Tabel 5.5 Kode Warna	76
Tabel 5.6 Respon Risiko	79
Tabel 5.7 Mitigasi Risiko	82
Tabel 6.1 <i>Cost and Benefit Analysis</i>	91
Tabel 6.2 Timeline Tahapan Implementasi Manajemen Risiko	96
Tabel 6.3 RACI Matriks	99
Tabel 6.4 Process Profile Worksheet Perencanaan Manajemen Risiko	100
Tabel 6.5 Process Profile Worksheet Implementasi Manajemen Risiko	103
Tabel 6.6 Process Profile Worksheet Monitoring Manajemen Risiko	104
Tabel 6.7 <i>Risk Register</i>	106
Tabel 6.8 Usulan Pelaporan Pelaksanaan Manajemen Risiko	112

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Struktur Organisasi	2
Gambar 1.2 Pendapatan PT. Mesitechmitra Purnabangun	3
Gambar 1.3 Produksi dan Konsumsi Minyak Indonesia	4
Gambar 1.4 Profil Produksi Migas Nasional	5
Gambar 2.1 Balances Scorecard	16
Gambar 2.2 Hubungan Antara Prinsip, Kerangka, dan Proses Manajemen Risiko.....	19
Gambar 2.3 Kerangka Manajemen Risiko	22
Gambar 2.4 Proses Manajemen Risiko	24
Gambar 2.5 Kerangka Kerja ERM – COSO	28
Gambar 2.6 Kerangka Analisis Penelitian	31
Gambar 4.1 Logo Perusahaan	39
Gambar 4.2 Struktur Organisasi	42
Gambar 4.3 Rencana Strategis Perusahaan	43
Gambar 4.4 <i>Balance Sheet</i> Perusahaan	45
Gambar 4.5 <i>Balanced Scorecard</i>	55
Gambar 5.1 <i>Risk Breakdown Structure</i>	67
Gambar 5.2 Peta Risiko	78
Gambar 6.1 Usulan Struktur Organisasi	93
Gambar 6.2 Peta Risiko Setelah Mtigasi	111
Gambar 7.1 Peta Risiko	149

DAFTAR LAMPIRAN

Ringkasan transkrip wawancara direktur keuangan	122
Ringkasan transkrip wawancara direktur keuangan	124
Ringkasan transkrip wawancara Divisi Keuangan	126
Ringkasan transkrip wawancara divisi SDM	130
Tabel Kriteria Dampak	133
Tabel Kriteria Probabilitas	141
Penjelasan KRI dengan Pendekatan Kuantitatif	147
Penjelasan KRI dengan Pendekatan Kualitatif	148