



ABSTRAKSI TESIS

Nama Mahasiswa : Atika Ariasti dan Sona Kumar

Program / Angkatan : MM EM 7

Judul Tesis : Rancangan Penyempurnaan Sistem Manajemen Kinerja pada PT Avant Garde Indonesia

Pokok Permasalahan :

PT Avant Garde Indonesia (AGI) adalah perusahaan yang bergerak dibidang *High End Interior Decoration, Renovation of houses, Furniture and General Contractor* yang berdiri pada tanggal 12 September 2000. Perusahaan ini mempunyai karyawan sebanyak 30 orang dengan omzet kurang lebih USD 2.000.000 sampai 2.500.000 per tahunnya. Dengan mempertimbangkan jumlah karyawan tersebut dan mempunyai omzet yang cukup besar, masih banyak keluhan diantara karyawan terutama pada penilaian kinerja dimana penilaian kinerja dilakukan secara subjektifitas atasan. Hal ini dikarenakan belum adanya sistem manajemen kinerja formal yang dapat disepakati dan dipakai bersama. Hal tersebut dikhawatirkan akan menurunkan motivasi karyawan sehingga bukannya tidak mungkin pada gilirannya keberlangsungan perusahaan akan terganggu dan juga akan mengganggu perkembangan perusahaan di lingkungan yang semakin dinamis. Strategi bisnis PT AGI adalah prospektor dimana pada semua tahapan manajemen kinerja lebih berorientasi pada hasil/output. Tetapi mengingat perusahaan ini merupakan perusahaan jasa, maka tidak dapat ditepis sama sekali bahwa input/proses/kompetensi sangat diperlukan. Hal ini yang akan menjadi dasar pembuatan rancangan penyempurnaan sistem manajemen kinerja.