

ABSTRACT

CORPORATE RESTRUCTURING USING HEXAGONAL RESTRUCTURING APPROACH

A Case Study from PT Multi Business Period 2011 - 2013

During 2013, many companies in Indonesia face difficult economic condition and currency depreciation. It also affects to PT Multi Business where most of its materials are imported materials and most its business activities are product trading. As result from this condition, PT Multi Business has lost its profitability and more than that as its operational cost become higher, the company need external fund of short-term loan to finance it operating expenses. This worse financial condition leads PT XYZ to condition of "Distress Zone" where based on Altman Z" Score, it is estimated that the company will fall into bankruptcy within 2 years if the condition is continuing ahead. Corporate restructuring become mandatory in this condition to save the company from bankruptcy and lead to "Safe Zone". Corporate restructuring will includes business portfolio, business process and financial restructuring using hexagonal restructuring approach. Above all, future corporate's value will also increase with this corporate restructuring after implemented.

Keywords: Altman Z" Score, Corporate Restructuring, Hexagonal Restructuring

ABSTRAK

RESTRUKTURISASI PERUSAHAAN DENGAN PENDEKATAN RESTRUKTURISASI HEXAGONAL

Studi Kasus dari PT Multi Business periode 2011 – 2013

Dalam tahun 2013, banyak perusahaan di Indonesia yang menghadapi kondisi ekonomi yang sulit dan juga depresiasi mata uang. Hal ini juga berpengaruh ke PT Multi Business dimana mayoritas bahan bakunya adalah import dan aktivitas bisnisnya adalah perdagangan dari produk import. Sebagai akibat dari hal ini, PT Multi Business mengalami penurunan keuntungan dan lebih dari itu seiring dengan semakin tingginya biaya operasional, perusahaan memerlukan pinjaman hutang jangka pendek untuk membiayai biaya operasional tersebut. Kondisi keuangan yang buruk ini membawa PT Multi Business ke kondisi "Zona Tidak Aman" dimana diperkirakan perusahaan akan mengalami kebangkrutan dalam 2 tahun kedepan apabila kondisi keuangannya tidak diperbaiki. Restrukturisasi perusahaan kemudian menjadi suatu yang hal yang wajib dilakukan untuk menghindari kebangkrutan dan membawa perusahaan ke "Zona Aman". Restrukturisasi perusahaan meliputi restrukturisasi portfolio bisnis, bisnis proses dan keuangan dengan pendekatan restukturisasi hexagonal. Lebih dari kesemuanya, nilai perusahaan di masa depan juga akan meningkat dengan dilakukannya restrukturisasi perusahaan ini

Kata Kunci: *Altman Z" Score*, Restrukturisasi Perusahaan, Restrukturisasi Hexagonal