

DAFTAR ISI

	Halaman
PERNYATAAN KEASLIAN	ii
PERNYATAAN PERUSAHAAN/ORGANISASI	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAK	vii
<i>ABSTRACT</i>	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian	10
1.4 Manfaat Penelitian	10
1.5 Batasan Penelitian	11
1.6 Sistematika Penulisan	12
II TINJAUAN TEORI	14
2.1 <i>Supply Chain Management</i> (SCM)	14
2.2 Strategi SCM	15
2.3 Kinerja SCM	18
2.4 Analisis Pemecahan Masalah	20
2.5 Analisis Persoalan	22
III METODE PENELITIAN	23
3.1 Kerangka Analisis	23
3.1.1 Analisis Kinerja SCM CNOOC SES Ltd.	24
3.1.2 Analisis Sasaran Jangka Panjang	25
3.1.3 Analisis Sebab Permasalahan	25
3.1.4 Analisis Formulasi Strategi SCM	26
3.1.5 Analisis Program Implementasi	26

DAFTAR ISI

	Halaman
3.1.6 Analisis Persoalan Potensial (APP)	26
3.2 Jenis & Metode Penelitian	27
3.3 Data Penelitian	27
IV GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	29
4.1 Sejarah CNOOC SES Ltd.	29
4.2 Aktivitas Operasi CNOOC SES Ltd.	29
4.3 Visi dan Misi CNOOC SES Ltd.	30
4.3.1 Visi Perusahaan	30
4.3.2 Misi Perusahaan	30
4.4 Strategi Perusahaan CNOOC SES Ltd.	31
4.5 Struktur Organisasi CNOOC SES Ltd.	32
4.6 Divisi SCM sebagai Obyek Penelitian	33
4.6.1 Departemen <i>Planning & Control</i>	34
4.6.2 Departemen <i>Procurement</i>	35
4.6.3 Departemen <i>Logistics</i>	36
V ANALISIS GAP dan SASARAN JANGKA PANJANG	38
5.1 Sasaran Jangka Panjang – <i>Cycle Time</i> Pengadaan	39
5.2 Sasaran Jangka Panjang – <i>Inventory Turnover Ratio</i>	40
5.3 Sasaran Jangka Panjang – <i>Inventory Service Level Ratio</i>	41
5.4 Sasaran Jangka Panjang – Surplus MRO Berlebih	43
VI FORMULASI STRATEGI	45
6.1 Analisis Sebab Kinerja SCM	45
6.1.1 Analisis Sebab – <i>Cycle Time</i> Pengadaan Lama	47
6.1.2 Analisis Sebab – <i>Inventory Turnover Ratio</i> Rendah	48
6.1.3 Analisis Sebab – <i>Inventory Service Level Ratio</i> Rendah	48
6.1.4 Analisis Sebab – Surplus MRO Berlebih	49
6.2 Formulasi Strategi SCM	49
VII PROGRAM IMPLEMENTASI	57
7.1 <i>Milestone</i> Pengimplementasian Strategi Jangka Panjang	59
7.1.1 Dampak pada Kinerja <i>Cycle Time</i> Pengadaan	61

DAFTAR ISI

	Halaman
7.1.2 Dampak pada Kinerja <i>Inventory Turnover Ratio</i>	66
7.1.3 Dampak pada Kinerja <i>Inventory Service Level Ratio</i>	70
7.1.4 Dampak pada Kinerja Surplus MRO Berlebih	73
7.2 Analisis Persoalan Potensial (APP)	75
7.2.1 APP – <i>Cycle Time</i> Pengadaan	75
7.2.2 APP – <i>Inventory Turnover Ratio</i>	89
7.2.3 APP – <i>Inventory Service Level Ratio</i>	90
7.2.4 APP – Surplus MRO Berlebih	92
VIII KESIMPULAN DAN SARAN	94
8.1 Kesimpulan	94
8.2 Saran	97
DAFTAR RUJUKAN	99

DAFTAR TABEL

		Halaman
Tabel 1	Hasil Pengukuran Kinerja SCM (KEPATUHAN) CNOOC SES Ltd. Tahun 2014	3
Tabel 2	Hasil Pengukuran Kinerja SCM (KINERJA) CNOOC SES Ltd. Tahun 2014	3
Tabel 3	Fokus Penelitian – Indikator Kinerja	7
Tabel 4	Pengumpulan Data	28
Tabel 5	GAP Kinerja SCM CNOOC SES Ltd (2013) – SCM CNOOC SES Ltd (2014) - SCM PT. XYZ (2014)	38
Tabel 6	Sasaran Jangka Panjang – <i>Cycle Time</i> Pengadaan	40
Tabel 7	Sasaran Jangka Panjang – <i>Inventory Turnover Ratio</i>	41
Tabel 8	Sasaran Jangka Panjang – <i>Inventory Service Level Ratio</i>	42
Tabel 9	Sasaran Jangka Panjang – Surplus MRO Berlebih	44
Tabel 10	Rangkuman – Sasaran Jangka Panjang	44
Tabel 11	Rangkuman Akar Permasalahan Cycle Time Pengadaan, Inventory Turnover Ratio Rendah, Inventory Service Level Ratio Rendah, dan Surplus MRO Berlebih	47
Tabel 12	Kesesuaian Strategi – Akar Permasalahan	52
Tabel 13	Rangkuman Kesesuaian Strategi SCM – Akar Permasalahan	53
Tabel 14	Program Implementasi Strategi SCM	57
Tabel 15	<i>Milestone</i> Pengimplementasian Strategi Jangka Panjang	59

DAFTAR TABEL

		Halaman
Tabel 17	Waktu Penyelesaian Permasalahan Kinerja <i>Cycle Time</i> Pengadaan	62
Tabel 18	Peningkatan Kinerja <i>Cycle Time</i> Pengadaan – Kwartal 2 Tahun 2016	64
Tabel 19	Peningkatan Kinerja <i>Cycle Time</i> Pengadaan – Kwartal 3 Tahun 2016	65
Tabel 20	Waktu Penyelesaian Permasalahan Kinerja <i>Inventory Turnover Ratio</i>	66
Tabel 21	Peningkatan Kinerja <i>Inventory Turnover Ratio</i> – Kwartal 3 Tahun 2016	68
Tabel 22	Peningkatan Kinerja <i>Inventory Turnover Ratio</i> – Kwartal 1 Tahun 2017	70
Tabel 23	Waktu Penyelesaian Permasalahan Kinerja <i>Inventory Service Level Ratio</i>	71
Tabel 24	Peningkatan Kinerja <i>Inventory Service Level Ratio</i> – Kwartal 1 Tahun 2017	73
Tabel 25	Waktu Penyelesaian Permasalahan Kinerja Surplus MRO Berlebih	74
Tabel 26	Deskripsi Rencana APP – Program Peningkatan Pengetahuan dan Pengalaman	76
Tabel 27	Daerah Kritis – Program Peningkatan Pengetahuan dan Pengalaman	77
Tabel 28	APP – Program Peningkatan Pengetahuan dan Pengalaman	78
Tabel 29	Deskripsi Rencana APP – Program Standarisasi Spesifikasi Barang/Jasa	79
Tabel 30	Daerah Kritis – Program Standarisasi Spesifikasi Barang/Jasa	80

DAFTAR TABEL

		Halaman
Tabel 31	APP – Program Standarisasi Spesifikasi Barang/Jasa	81
Tabel 32	Deskripsi Rencana APP – Program Penentuan Strategi Kontrak Jangka Panjang	82
Tabel 33	Daerah Kritis – Program Penentuan Strategi Kontrak Jangka Panjang	82
Tabel 34	APP – Program Penentuan Strategi Kontrak Jangka Panjang	83
Tabel 35	Deskripsi Rencana APP – Program Pembuatan Database Bersama Terintegrasi	84
Tabel 36	Daerah Kritis – Program Pembuatan Database Bersama Terintegrasi	85
Tabel 37	APP – Program Pembuatan Database Bersama Terintegrasi	86
Tabel 38	Deskripsi Rencana APP – Program Koordinasi Intensif antara <i>Supplier</i> dan Internal Perusahaan (Pengadaan, Logistik dan <i>Internal End User</i>)	87
Tabel 39	Daerah Kritis – Program Koordinasi Intensif antara <i>Supplier</i> dan Internal Perusahaan (Pengadaan, Logistik dan <i>Internal End User</i>)	88
Tabel 40	APP – Program Koordinasi Intensif antara <i>Supplier</i> dan Internal Perusahaan (Pengadaan, Logistik dan <i>Internal End User</i>)	89
Tabel 41	Deskripsi Rencana APP – Program Pengimplementasian <i>Supplier Rating</i>	91
Tabel 42	Daerah Kritis – Program Pengimplementasian <i>Supplier Rating</i>	91
Tabel 43	APP – Program Pengimplementasian <i>Supplier Rating</i>	92

DAFTAR GAMBAR

		Halaman
Gambar 1	Hasil Pengukuran Kinerja SCM CNOOC SES Ltd. Tahun 2013	8
Gambar 2	KPI SCM KKKS Produksi Tahun 2013	9
Gambar 3	<i>Supply Chain Collaborative Framework</i>	18
Gambar 4	<i>Supply Chain Context, Competencies, and Supportive Capabilities</i>	18
Gambar 5	<i>Process Performance Metrics</i>	20
Gambar 6	<i>Current Reality Tree</i>	21
Gambar 7	Kerangka Analisis	23
Gambar 8	Struktur Organisasi CNOOC SES Ltd.	33
Gambar 9	Struktur Organisasi Divisi SCM CNOOC SES Ltd.	34
Gambar 10	<i>Supply Chain Map</i> di CNOOC SES Ltd.	36
Gambar 11	<i>CRT – Cycle Time</i> Pengadaan, <i>Inventory Turnover Ratio</i> Rendah, <i>Inventory Service Level Ratio</i> Rendah, dan Surplus MRO Berlebih	46

DAFTAR LAMPIRAN

		Halaman
Lampiran 1	Hasil Pengukuran Kinerja SCM CNOOC SES Ltd. Tahun 2014 – Aspek Kepatuhan	101
Lampiran 2	Hasil Pengukuran Kinerja SCM CNOOC SES Ltd Tahun 2014 – Aspek Kinerja	104
Lampiran 2.1	Detil Perhitungan Kinerja – <i>Cycle Time</i> Pengadaan	109
Lampiran 2.2	Detil Perhitungan Kinerja – <i>Inventory Turnover Ratio</i>	113
Lampiran 2.3	Detil Perhitungan Kinerja – <i>Inventory Service Level Ratio</i>	114
Lampiran 2.4	Detil Perhitungan Kinerja – Surplus MRO Berlebih	115
Lampiran 3.1	<i>Flow Process</i> – Proses Pengadaan	117
Lampiran 3.2	<i>Flow Process</i> – Pergerakan Persediaan di Gudang	122
Lampiran 3.3	<i>Flow Process</i> – Pemenuhan Kebutuhan Barang	124
Lampiran 3.4	<i>Flow Process</i> – Surplus MRO	126
Lampiran 4.1	Buletin 3 SCM Summit 2015	128
Lampiran 4.2	Hasil <i>Benchmark</i> Kinerja SCM KKKS (<i>Best in Class</i>)	132
Lampiran 5	<i>Assignment of Joint Team for Material Bundling</i>	133
Lampiran 6.1	CRT – <i>Cycle Time</i> Pengadaan Lama	136
Lampiran 6.2	CRT – <i>Inventory Turnover Ratio</i> Rendah	137
Lampiran 6.3	CRT – <i>Inventory Service Level Ratio</i> Rendah	138
Lampiran 6.4	CRT – Surplus MRO Berlebih	139