

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR .....	iv
ABSTRAK .....	v
<i>ABSTRACT</i> .....	vi
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penulisan .....	6
1.5 Batasan Penelitian .....	6
1.6 Sistematika Penulisan.....	6
BAB 2 KAJIAN TEORI .....	8
2.1 <i>Non-Profit Organization (NPO)</i> dan Yayasan.....	8
2.2 <i>Knowledge, Knowledge Management</i> , dan Manfaat <i>Knowledge Management</i> .....	8
2.2.1 <i>Knowledge</i> .....	8
2.2.2 <i>Knowledge Management</i> .....	9
2.2.3 Manfaat <i>Knowledge Management</i> .....	9
2.3 Implementasi <i>Knowledge Management</i> .....	10
2.3.1 Aspek Pimpinan Organisasi Sebagai <i>Enabler Knowledge Management</i> .....	10
2.3.2 <i>Knowledge Management Process</i> .....	11
2.3.3 Pendekatan <i>Personalisation &amp; Codification</i> Dalam Proses <i>Knowledge Sharing</i> .....	12
2.4 Syarat Umum Untuk Menjadi Seorang Juri Dalam Kontes Kecantikan .....	15
2.5 Kerangka Analisis dan Penjelasan .....	19
2.5.1 Kerangka Analisis.....	19
2.5.2 Penjelasan Kerangka Analisis .....	19
BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN .....	21
3.1 Jenis Penelitian.....	21
3.2 Obyek Penelitian .....	21
3.3 Sampel Penelitian.....	21
3.4 Membangun Instrumen Penelitian.....	21
3.4.1 Informasi Yang Dibutuhkan, Metode Pengumpulan Data, Jenis Data, & Sumber Data Dalam Penelitian Pendahuluan .....	22
3.4.2 Informasi Yang Dibutuhkan, Metode Pengumpulan Data, Jenis Data, & Sumber Data Dalam Penelitian Inti .....	22
3.5 Pengolahan Data, Analisis Data, dan Pembuatan Kesimpulan.....	23
BAB 4 PROFIL ORGANISASI.....	25
4.1 Yayasan Puteri Indonesia (YPI).....	25
4.1.1 Sejarah Pembentukan YPI .....	25
4.1.2 Maksud dan Tujuan YPI .....	26
4.2 Kontes Kecantikan Puteri Indonesia .....	27
4.2.1 Sejarah Perkembangan Kontes Kecantikan Puteri Indonesia .....	27
4.2.2 Daftar Pemenang dan Prestasi Puteri Indonesia (1992 s/d 2018) .....	30
4.3 Alur Pelaksanaan Kontes Kecantikan Puteri Indonesia .....	32
4.3.1 Proses Pemilihan Pada Tingkat Daerah Atau Provinsi.....	32
4.3.2 Proses Karantina.....	33
4.3.3 Malam Penganugerahan ( <i>On Stage</i> ) .....	34

BAB 5 ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....	36
5.1 Strategi YPI.....	36
5.1.1 Lembaga Pendidikan & Pelatihan Mooryati Soedibyo (LPPMS).....	36
5.1.2 <i>Corporate Social Responsibility (CSR)</i> PT Mustika Ratu, Tbk.....	37
5.1.3 Kontes Kecantikan Puteri Indonesia.....	37
5.2 Arahan Juri Pada Kontes Kecantikan Puteri Indonesia .....	37
5.3 Implementasi <i>Knowledge Management</i> Juri Kontes Kecantikan Puteri Indonesia....	40
5.3.1 Aspek Pimpinan Organisasi Sebagai <i>Enabler Knowledge Management</i> .....	40
5.3.2 Proses Penyebaran / Penularan <i>Knowledge Management</i> Pada Juri Kontes Kecantikan Puteri Indonesia .....	40
5.3.2.1 Tahap <i>Discovery</i> (Menemukan).....	41
5.3.2.2 Tahap <i>Capture</i> (Menangkap) .....	43
5.3.2.3 Tahap <i>Sharing</i> (Membagikan) .....	47
5.3.2.4 Tahap <i>Application</i> (Mengaplikasikan) .....	50
5.4 Identifikasi <i>Gap</i> Implementasi <i>Knowledge Management</i> Juri Kontes Kecantikan Puteri Indonesia Saat Ini .....	53
5.5 Rangkuman Identifikasi <i>Gap</i> Implementasi <i>Knowledge Management</i> Juri Kontes Kecantikan Puteri Indonesia Saat Ini .....	56
5.6 Identifikasi Syarat Untuk Menjadi Seorang Juri Kontes Kecantikan Puteri Indonesia Saat Ini .....	56
5.7 Standarisasi Syarat Juri Kontes Kecantikan Puteri Indonesia & Metode Pengajarannya .....	60
<b>BAB 6 RANCANGAN STRATEGI DAN IMPLEMENTASI KNOWLEDGE MANAGEMENT PENJURIAN KONTES KECANTIKAN PUTERI INDONESIA .....</b>	<b>64</b>
6.1 Usulan Perbaikan Implementasi <i>Knowledge Management</i> .....	64
6.2 Sasaran <i>Knowledge Management</i> Penjurian Kontes Kecantikan Puteri Indonesia Periode 2019 – 2022 .....	64
6.3 Strategi & Program <i>Knowledge Management</i> Penjurian Kontes Kecantikan Puteri Indonesia Periode 2019 – 2022 .....	66
6.3.1 Penjelasan Strategi & Program <i>Knowledge Management</i> Penjurian Kontes Kecantikan Puteri Indonesia Periode 2019 – 2022.....	70
6.3.1.1 Mengidentifikasi Kandidat Penerus Ketua Dewan Juri Saat Ini Pada Setiap Tahunnya.....	70
6.3.1.2 Menciptakan 1 (Satu) Orang Penerus Ketua Dewan Juri Pada Setiap Tahunnya.....	70
6.3.1.3 Menciptakan <i>Tools</i> / Alat Bantu Penilaian Dewan Juri Yang Lebih Komprehensif Untuk Menyimpan Informasi Berupa Dasar Pengambilan Keputusan Dewan Juri .....	70
6.3.1.4 Mengidentifikasi Minimal 1 (Satu) Juri Senior Kontes Kecantikan Puteri Indonesia Saat Ini Yang Dapat Dijadikan Model Pembelajaran.....	71
6.3.1.5 Mengidentifikasi <i>Tacit Knowledge</i> Juri Senior Saat Ini Dengan Pendekatan <i>Personalisation (Oral Histories &amp; Story Telling)</i> .....	71
6.3.1.6 Menyimpan <i>Tacit Knowledge</i> Juri Senior Dalam Bentuk <i>Explicit Knowledge</i> (Rekaman Video) .....	72
6.3.1.7 Melaksanakan Proses <i>Sharing</i> Pengetahuan Penjurian Kontes Kecantikan Puteri Indonesia Antara Juri Senior Dengan Juri Junior Menggunakan Teknik <i>Mentoring (Magang)</i> .....	72
6.4 <i>Timeline</i> Implementasi Program <i>Knowledge Management</i> Penjurian Kontes Kecantikan Puteri Indonesia Periode 2019 – 2022 .....	72

BAB 7 KESIMPULAN DAN SARAN .....	77
7.1 Kesimpulan .....	77
7.2 Saran .....	80
DAFTAR PUSTAKA .....	81
LAMPIRAN .....	84

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Keunggulan & Kelemahan Teknik Pendekatan Personalisation dan Codification .....	13
Tabel 2. 2 Syarat Umum Untuk Menjadi Seorang Juri Dalam Kontes Kecantikan .....	16
Tabel 2. 3 Rangkuman Syarat Umum Untuk Menjadi Seorang Juri Dalam Kontes Kecantikan .....	18
Tabel 3. 1 Informasi Yang Dibutuhkan, Metode Pengumpulan Data, Jenis Data, & Sumber Data Dalam Penelitian Pendahuluan.....	22
Tabel 3. 2 Informasi Yang Dibutuhkan, Metode Pengumpulan Data, Jenis Data, & Sumber Data Dalam Penelitian Inti .....	23
Tabel 3. 3 Contoh Pengolahan Data .....	23
Tabel 3. 4 Contoh Analisis Data & Pembuatan Kesimpulan .....	24
Tabel 4. 1 List Pendiri / Pemrakarsa Yayasan Puteri Indonesia.....	25
Tabel 4. 2 Struktur Organisasi Pengurus YPI tahun 1992 .....	25
Tabel 4. 3 Struktur Organisasi Pengurus YPI tahun 2018 .....	26
Tabel 4. 5 Daftar Juara Utama Puteri Indonesia Tahun 1992 s/d 2018 & Prestasi Pada Kontes Kecantikan Internasional Miss Universe .....	30
Tabel 4. 6 Daftar Prestasi Puteri Indonesia (Runner Up I) Pada Ajang Kontes Kecantikan Miss International .....	31
Tabel 4. 7 Daftar Prestasi Puteri Indonesia (Runner Up II) Pada Ajang Kontes Kecantikan Miss Supranational.....	31
Tabel 4. 8 Tabel Kriteria Penilaian Juri (Proses Pemilihan Tingkat Daerah Atau Provinsi)..	32
Tabel 4. 9 Tabel Kriteria Penilaian Juri (Proses Karantina) .....	34
Tabel 4. 10 Tabel Kriteria Penilaian Juri (Malam Penganugerahan) .....	35
Tabel 5. 1 Identifikasi Strategi YPI .....	36
Tabel 5. 2 Rangkuman Arahan Juri Pada Kontes Kecantikan Puteri Indonesia .....	38
Tabel 5. 3 Identifikasi Tahap Discovery Pengetahuan Juri Kontes Kecantikan Puteri Indonesia .....	42
Tabel 5. 4 Identifikasi Tahap Capture Kriteria Penilaian Puteri Indonesia .....	44
Tabel 5. 5 Identifikasi Tahap Sharing Pengetahuan Juri Kontes Kecantikan Puteri Indonesia & Metode Pendekatannya .....	48
Tabel 5. 6 Identifikasi Tahap Application Pengetahuan Juri Kontes Kecantikan Penjurian Puteri Indonesia .....	51
Tabel 5. 7 Identifikasi Gap Implementasi Knowledge Management Juri Kontes Kecantikan Puteri Indonesia Saat Ini .....	54
Tabel 5. 8 Usulan Perbaikan Knowledge Management Untuk Juri Kontes Kecantikan Puteri Indonesia .....	56
Tabel 5. 9 Identifikasi Syarat Untuk Menjadi Seorang Juri Kontes Kecantikan Puteri Indonesia Saat Ini.....	57
Tabel 5. 10 Standarisasi Syarat Juri Kontes Kecantikan Puteri Indonesia & Metode Pengajarannya.....	61
Tabel 6. 1 Usulan Perbaikan Implementasi Knowledge Management Untuk Juri Kontes Kecantikan Puteri Indonesia.....	64
Tabel 6. 2 Sasaran Knowledge Management Penjurian Kontes Kecantikan Puteri Indonesia Periode 2019 – 2022 .....	65

Tabel 6. 3 Turunan Sasaran Knowledge Management Menjadi Strategi & Program Knowledge Management Posisi Juri Kontes Kecantikan Puteri Indonesia 2019 – 2022.....	67
Tabel 6. 4 Timeline Implementasi Program Knowledge Management Penjurian Kontes Kecantikan Puteri Indonesia Periode 2019 – 2022.....	73

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Knowledge Management Process.....	11
Gambar 2. 2 Kerangka Analisis.....	19

## **DAFTAR LAMPIRAN**

LAMPIRAN 1 List Pertanyaan Penelitian Pendahuluan .....	84
LAMPIRAN 2 List Pertanyaan Penelitian Inti.....	86
LAMPIRAN 3 Skrip Wawancara (Jawaban Pertanyaan Penelitian Pendahuluan).....	87
LAMPIRAN 4 Skrip Wawancara (Jawaban Pertanyaan Penelitian Pendahuluan).....	101
LAMPIRAN 5 Skrip Wawancara (Jawaban Pertanyaan Penelitian Pendahuluan).....	108
LAMPIRAN 6 Skrip Wawancara (Jawaban Pertanyaan Penelitian Inti) .....	130
LAMPIRAN 7 Skrip Wawancara (Jawaban Pertanyaan Penelitian Inti) .....	146
LAMPIRAN 8 Skrip Wawancara (Jawaban Pertanyaan Penelitian Inti) .....	162
LAMPIRAN 9 Lembar Penilaian Dewan Juri .....	175
LAMPIRAN 10 Contoh Standar Lembar Penilaian <i>Chaperone</i> .....	178
LAMPIRAN 11 Contoh Desain Baru Lembar Penilaian Dewan Juri .....	179
LAMPIRAN 12 Contoh Katalog Profil Finalis Puteri Indonesia.....	180
LAMPIRAN 13 Contoh Lembar Evaluasi <i>Tools</i> Juri.....	181
LAMPIRAN 14 Susunan Pendiri (Pemrakarsa) Yayasan Puteri Indonesia.....	182
LAMPIRAN 15 Struktur Organisasi Yayasan Puteri Indonesia .....	183
LAMPIRAN 16 Maksud Dan Tujuan Yayasan Puteri Indonesia .....	185
LAMPIRAN 17 Daftar Pemenang Puteri Indonesia Dan Prestasi Puteri Indonesia .....	186