

| | |
|--------------------------------|------------|
| LEMBAR PERSEMBAHAN..... | ii |
| PERNYATAAN..... | iii |
| KATA PENGANTAR..... | iv |
| DAFTAR ISI..... | vi |

BAB I PENDAHULUAN

| | |
|--------------------------|---|
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
|--------------------------|---|

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

| | |
|------------------------------------|----|
| 2.1 Analisis Faktor Eksternal..... | 6 |
| 2.2 Analisis Faktor Internal..... | 9 |
| 2.3 Aspek Sumber Daya Manusia..... | 9 |
| 2.4 Aspek Marketing..... | 11 |
| 2.5 Manajemen Operasi | 17 |
| 2.6 Aspek Keuangan | 18 |
| 2.7 Manajemen Partnership | 19 |
| 2.8 Analisis SWOT | 20 |
| 2.9 TOWS Matrix | 21 |

BAB III METODE PENELITIAN

| | |
|----------------------------------|----|
| 3.1 Metodologi Penelitian..... | 22 |
| 3.2 Metode Pengambilan Data..... | 22 |
| 3.3 Teknik Pengumpulan Data..... | 22 |
| 3.4 Sumber Data..... | 22 |
| 3.5 Analisis Data..... | 23 |
| 3.6 Kerangka Berfikir | 24 |

BAB IV PROFIL BISNIS DAN ANALISIS INTERNAL

| | |
|---|----|
| 4.1 Latar Belakang Pemilihan Bidang Usaha | 25 |
| 4.2 Sejarah XII Cartel | 26 |
| 4.3 Rencana dan Strategi Bisnis Keseluruhan ketika Bisnis dibuat..... | 28 |
| 4.4 Visi dan Misi..... | 30 |
| 4.5 Mitra Kerja..... | 30 |
| 4.6 Aspek Operasional | 35 |
| 4.7 Aspek Sumber Daya Manusia..... | 37 |
| 4.8 Aspek Pemasaran | 39 |
| 4.9 Aspek Keuangan | 42 |

BAB V ANALISIS EKSTERNAL

| | |
|---|----|
| 5.1. Analisis PESTEL | 43 |
| 5.2. Analisis <i>Five Porter Forces</i> | 44 |
| 5.3. <i>Competitive Profile Matrix</i> | 46 |

BAB VI FORMULASI STRATEGI

BAB VII PEMILIHAN STRATEGI BISNIS

| | |
|-----------------------------|----|
| 7.1 Strategi Terpilih | 53 |
| 7.2 Kriteria Strategi..... | 54 |

BAB VIII IMPLEMENTASI STRATEGI

| | |
|---|----|
| 8.1 Rencana dalam Waktu 3 Tahun | 56 |
| 8.2 Action Plan..... | 57 |
| 8.3 Aspek Pemasaran 2020-2030..... | 58 |
| 8.4 Aspek Keuangan 2020-2023 | 60 |
| 8.5 Aspek Sumber Daya Manusia 2020-2023 | 62 |

BAB IX PENUTUP

| | |
|----------------------|----|
| 9.1 Kesimpulan | 63 |
| 9.2 Saran | 63 |